

REGULAMENTO

Challenge IPO Porto 2026

21 a 23 de setembro de 2026

Instituto Português de Oncologia do Porto

em parceria com

Lean Health Portugal

Julho de 2026

1. ENQUADRAMENTO

A Lean Health Portugal (LHPT), em colaboração com o Instituto Português de Oncologia do Porto (IPO-Porto), organiza o Challenge, uma iniciativa multidisciplinar de inovação em saúde, em formato *Lean Hackathon*.

A iniciativa decorre no IPO-Porto, de 21 a 23 de setembro de 2026. Para a presente edição, serão convidadas a participar diversas instituições de ensino superior, designadamente a Universidade do Porto (U.Porto), a Universidade do Minho (UMinho), a Universidade de Aveiro (UA) e a Escola Nacional de Saúde Pública (ENSP).

O Challenge desenvolve-se em torno de três desafios reais e críticos da operação do IPO-Porto — Transportes de Doentes, Arquivo Clínico e Agendamentos — com o objetivo de gerar soluções aplicáveis, com foco duplo na satisfação do doente oncológico e na satisfação dos profissionais. Ao longo dos três dias, os estudantes aplicam ferramentas Lean (A3, *Value Stream Mapping*, 5 Whys, *patient journey mapping*) e realizam visitas guiadas aos serviços em questão, observando o fluxo real e contactando diretamente com os profissionais para interpretação do problema para desenvolvimento das soluções.

As regras desta iniciativa encontram-se descritas no presente Regulamento. A inscrição e a participação no evento implicam a aceitação integral das mesmas.

2. DATAS E LOCAL

O Challenge decorre nos dias 21, 22 e 23 de setembro de 2026 (segunda-feira a quarta-feira) nas instalações do IPO-Porto.

O horário de funcionamento é das 08h30 às 18h30 em cada um dos três dias, com programa detalhado a comunicar atempadamente aos participantes.

É permitida a saída dos participantes das instalações do IPO-Porto durante o evento. As visitas aos serviços do IPO-Porto realizam-se apenas com acompanhamento do mentor e/ou responsável do desafio e mediante *briefing* prévio.

3. OBJETIVOS

O Challenge tem como objetivo reunir estudantes de diversas áreas num ambiente colaborativo e multidisciplinar, desafiando-os a desenvolver soluções aplicáveis para

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

problemas reais do IPO-Porto em três dias de trabalho intensivo, tendo por base uma abordagem Lean.

Pretende-se promover a partilha de conhecimentos e experiências entre os participantes e estimular o desenvolvimento de competências em inovação, saúde, metodologia Lean e gestão hospitalar, reforçando as ligações entre a academia, os serviços de saúde e o ecossistema de inovação.

Cada equipa deverá produzir, como entregáveis mínimos:

- Mapeamentos do estado atual e do estado futuro;
- Protótipo da solução;
- Estimativa preliminar de impacto (em tempo, custo ou satisfação).

São propostos três desafios pelo IPO-Porto, cada um trabalhado em paralelo por duas equipas (num total de seis equipas):

- **Transportes de Doentes não urgentes** — Desenvolver soluções que permitam informatizar os pedidos de transporte, bem como explorar formas de otimizar o planeamento das rotas;
- **Arquivo Clínico** — Desenvolver soluções que assegurem uma transição segura e sustentável do arquivo clínico, incluindo a implementação de processos de digitalização certificada
- **Agendamentos** — Desenvolver soluções que permitam otimizar o processo de agendamento de diversos atos médicos, assegurando uma gestão mais eficiente dos recursos físicos do hospital

Cada serviço do IPO-Porto disponibiliza um *briefing* técnico aos participantes no primeiro dia do evento, bem como dados anonimizados. Durante o evento estão disponíveis o mentor e o responsável do desafio para esclarecimentos de dúvidas.

4. CANDIDATURAS

As inscrições decorrem entre a última semana de julho e o dia 11 de setembro de 2026, sendo comunicadas nos canais oficiais da LHPT e do IPO-Porto.

As inscrições realizam-se, de forma individual, através da plataforma oficial do evento. Os candidatos deverão ter, no mínimo, 18 anos de idade. A iniciativa destina-se a

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

estudantes, nacionais e internacionais, matriculados nos seguintes cursos nas instituições parceiras:

- Licenciatura ou Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial;
- Licenciatura ou Mestrado em Engenharia Biomédica;
- Licenciatura ou Mestrado em Engenharia Geoespacial;
- Mestrado Integrado em Medicina;
- Licenciatura em Enfermagem;
- Licenciatura em Saúde Digital;
- Curso de Especialização em Administração Hospitalar (ENSP).

No formulário de inscrição, os candidatos deverão fornecer:

- Dados básicos de identificação (nome, idade, universidade, curso e ano em frequência);
- Currículo;
- Preferência de desafio, indicando ranking de 1 a 3 entre Transportes, Arquivo e Agendamentos;
- Indicação de eventuais restrições alimentares e necessidades especiais;
- Declaração de disponibilidade total para os três dias do evento (critério eliminatório);
- Termo de Responsabilidade e de Confidencialidade;
- Autorização para a captação e divulgação de fotografias e vídeos.

As candidaturas serão avaliadas pela organização tendo em conta as condições de elegibilidade descritas no presente regulamento, o currículo e a multidisciplinaridade pretendida nas equipas. Os candidatos receberão confirmação da validação, ou não, da sua inscrição.

O número total de participantes está limitado a uma capacidade indicativa de 36 a 48 estudantes. Caso o número de candidaturas válidas exceda a capacidade, a organização constituirá uma lista de espera.

5. FORMAÇÃO DAS EQUIPAS

A composição das equipas é da responsabilidade da organização, com o objetivo de garantir a multidisciplinaridade e o equilíbrio entre as seis equipas. Cada equipa será constituída por seis a oito estudantes e deverá incluir, sempre que possível, pelo menos

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

um elemento de área clínica (Medicina ou Enfermagem), um elemento de área de Engenharia e um elemento de Administração Hospitalar.

Serão constituídas seis equipas, duas por cada um dos três desafios (Transportes, Arquivo e Agendamentos). A alocação ao desafio terá em conta as preferências indicadas pelos candidatos no formulário de inscrição, sem garantia de correspondência integral. A composição das equipas e a respetiva alocação ao desafio serão anunciadas aos participantes uma semana antes do início do evento.

Considera-se exigível a presença mínima de quatro membros por equipa para a continuidade dos trabalhos.

6. SUPERVISÃO

Cada equipa beneficia de duas figuras complementares de acompanhamento ao longo dos três dias:

- **Mentor (LHPT):** Elemento da Lean Health Portugal com formação e experiência em metodologia Lean aplicada à saúde, responsável pelo *coaching* metodológico das equipas. Os mentores circulam entre as seis equipas em regime rotativo. O número estimado é de três a seis mentores.
- **Responsável do desafio (IPO-Porto):** Profissional do IPO-Porto designado para cada um dos três desafios, conhecedor do problema e com autoridade para acompanhar a futura implementação da solução. Acompanha as duas equipas que trabalham o seu desafio, esclarecendo questões técnicas e operacionais. Cada responsável tem um suplente designado. As equipas de cada desafio deverão, perante a existência de dúvidas, contactar o responsável de cada desafio.

A função de mentor e a função de responsável do desafio são complementares e não substituíveis entre si. O mentor traz método, enquanto o responsável do desafio traz o conhecimento do problema.

7. VALORIZAÇÃO E RECONHECIMENTO

As apresentações finais decorrem na tarde do terceiro dia, em formato de pitch perante o júri e as restantes equipas. Cada equipa dispõe de dez minutos de apresentação, seguidos de cinco minutos para perguntas e respostas (Q&A) com o júri.

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

O júri é constituído por sete elementos, com diversidade institucional, clínica, académica e metodológica, designados pela organização e anunciados na sessão inicial do evento. A sua composição prevê, idealmente, representação do Conselho de Administração do IPO-Porto, da LHPT, e de docentes das instituições académicas parceiras.

As soluções são avaliadas com base nos seguintes critérios:

- Adequação ao problema apresentado pelo serviço;
- Inovação e originalidade da abordagem;
- Viabilidade de execução e implementação no IPO-Porto;
- Impacto estimado no doente, no profissional, no utente ou na operação;
- Rigor metodológico Lean aplicado (A3, VSM, plano PDCA).

Aos vencedores de cada tema será entregue um troféu simbólico do IPO-Porto, bem como partilha de ferramentas Google, patrocinadora do evento.

Serão também emitidos certificados de participação pelo IPO-Porto e LHPT.

A atribuição de licenças, acessos ou ferramentas digitais aos participantes não pressupõe nem autoriza a comunicação de dados pessoais a entidades terceiras além do estritamente necessário para a respetiva disponibilização. Qualquer comunicação de dados pessoais que venha a revelar-se necessária será previamente comunicada aos participantes através da correspondente informação de privacidade, com identificação das entidades envolvidas, finalidades do tratamento e demais elementos legalmente exigidos.

8. ESTRUTURA DO EVENTO

O programa desenvolve-se ao longo de três dias, em alinhamento com a metodologia Lean:

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

Dia	Programa
Dia 1 - 21/09 Imersão e diagnóstico	Cerimónia de abertura, apresentação institucional do IPO-Porto, apresentação da metodologia Lean pela LHPT, apresentação detalhada dos três desafios pelos serviços envolvidos, constituição formal das seis equipas multidisciplinares e visitas ao <i>gemba</i> .
Dia 2 - 22/09 Ideação e prototipagem	Construção do mapa do estado atual, identificação de oportunidades, ideação divergente, seleção e desenvolvimento das soluções, com acompanhamento dos mentores e responsáveis dos desafios.
Dia 3 - 23/09 Validação e pitch	Finalização do desenvolvimento, preparação das apresentações, <i>pitches</i> finais perante o júri, cerimónia de encerramento, anúncio da(s) solução(ões) selecionada(s) para piloto e entrega de prémios e certificados.

Durante os três dias, são disponibilizados aos participantes três almoços e seis *coffee-breaks*, considerando as restrições alimentares declaradas no momento da inscrição.

9. PROPRIEDADE INTELECTUAL

As ideias, propostas, mapas, protótipos, apresentações e demais materiais desenvolvidos no âmbito do Challenge são considerados de direito tripartido entre os participantes, a Lean Health Portugal e o IPO-Porto, sem prejuízo do reconhecimento da autoria intelectual dos contributos individualmente identificáveis dos participantes.

Os participantes autorizam o IPO-Porto, de forma gratuita, não exclusiva, por tempo indeterminado e sem necessidade de autorização adicional, a utilizar, adaptar, testar, desenvolver e implementar internamente as soluções ou propostas apresentadas no âmbito do Challenge, exclusivamente para fins institucionais, assistenciais, organizacionais, formativos, científicos ou de melhoria contínua dos seus processos.

A participação no Challenge não confere aos participantes, à Lean Health Portugal ou a terceiros qualquer direito de acesso, intervenção, integração, manutenção ou

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

exploração sobre sistemas de informação, processos internos, dados, infraestruturas ou ativos do IPO Porto, salvo mediante autorização expressa, escrita e autónoma do IPO Porto.

Qualquer desenvolvimento posterior que envolva transformação da proposta em solução tecnológica, produto, serviço, solução comercializável, licenciamento, prestação de serviços ou exploração fora do âmbito interno do IPO-Porto carece de acordo escrito específico entre as partes envolvidas, no qual sejam regulados, designadamente, a titularidade dos direitos, condições de exploração, responsabilidades, confidencialidade, proteção de dados, segurança da informação e eventuais contrapartidas.

O IPO Porto reserva-se o direito de não implementar qualquer proposta apresentada, bem como de adaptar, reformular ou integrar total ou parcialmente as soluções em iniciativas internas próprias, sem prejuízo do reconhecimento adequado dos contributos quando aplicável.

Sem prejuízo da autoria intelectual dos participantes, a divulgação pública através de publicação, apresentação externa, submissão a concursos, conferências, artigos científicos, redes sociais ou outros meios de comunicação dos materiais, análises, mapas de processos, fluxos operacionais, apresentações ou resultados desenvolvidos no âmbito dos desafios que contenham ou revelem informação não pública relativa ao IPO-Porto carece de validação prévia do mesmo.

As condições relativas à titularidade da propriedade intelectual, exploração e comercialização das soluções desenvolvidas no âmbito do evento encontram-se definidas no Anexo I – Acordo-Quadro de Titularidade e Comercialização de Soluções.

10. CONFIDENCIALIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS

Os participantes poderão ter contacto, durante as visitas acompanhadas aos serviços e durante os trabalhos com os responsáveis dos desafios, com informação relativa ao funcionamento interno do IPO Porto, fluxos operacionais, processos organizacionais e, de forma meramente incidental, com informação existente em ambiente clínico.

Todos os participantes ficam obrigados a deveres estritos de confidencialidade e sigilo relativamente a qualquer informação não pública de que tenham conhecimento no âmbito do Challenge.

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

No momento da inscrição na app, todos os participantes deverão ler e assinar o Termo de Responsabilidade e Confidencialidade, abrangendo, designadamente, informação clínica, dados pessoais, informação organizacional, técnica, operacional, documental ou estratégica do IPO-Porto, independentemente do suporte ou da forma pela qual seja conhecida.

As visitas aos serviços do IPO-Porto realizam-se exclusivamente com acompanhamento de profissional designado e de acordo com as instruções transmitidas pela organização, devendo os participantes respeitar integralmente as regras de circulação, segurança, privacidade, controlo de acessos e conduta aplicáveis em ambiente hospitalar.

É expressamente proibido aos participantes recolher, copiar, fotografar, filmar, gravar, transcrever, divulgar, partilhar, reproduzir, conservar ou utilizar, por qualquer meio, dados pessoais, dados de saúde, imagens, documentos, ecrãs, listagens, processos clínicos ou qualquer informação que permita identificar, direta ou indiretamente, doentes, profissionais ou outros titulares de dados, salvo autorização expressa, escrita e prévia do IPO-Porto.

A captação e divulgação de fotografias ou vídeos do evento apenas poderá ocorrer nos termos definidos pela organização e mediante autorização específica dos titulares envolvidos, quando aplicável. A captação de imagens de doentes, informação clínica, ecrãs, documentos ou zonas sensíveis do IPO Porto é proibida, salvo autorização institucional expressa e enquadramento próprio.

Aos participantes é solicitada autorização específica para a captação e divulgação de fotografias e vídeos do evento, em formulário próprio aquando da inscrição na app, podendo essa autorização ser recusada sem prejuízo da participação.

A informação disponibilizada aos participantes para efeitos de análise dos desafios será limitada ao estritamente necessário e, sempre que aplicável, apresentada de forma anonimizada, agregada ou expurgada de elementos identificativos, não devendo permitir a identificação direta ou indireta de doentes, profissionais ou outros titulares de dados, em cumprimento do Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados (RGPD) e da legislação aplicável.

Os dados pessoais dos candidatos e participantes serão tratados pela organização para efeitos de gestão das candidaturas, seleção, constituição de equipas, comunicação, acreditação, gestão operacional do evento, emissão de certificados, seguros, segurança e eventual divulgação institucional, nos termos da informação de privacidade disponibilizada para o efeito.

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

O incumprimento das obrigações de confidencialidade, proteção de dados, segurança da informação ou conduta em ambiente clínico poderá determinar a exclusão imediata do participante, sem prejuízo de eventual responsabilidade disciplinar, civil, contraordenacional ou criminal que ao caso couber.

11. SEGUROS

A participação no Challenge pressupõe que os estudantes estão abrangidos pelo seguro escolar ou seguro equivalente válido.

Compete a cada instituição e, quando aplicável, a cada participante, assegurar a existência e adequação dessa cobertura para a participação na iniciativa e para as atividades nela compreendidas, incluindo a permanência nas instalações do IPO-Porto e as visitas acompanhadas aos serviços.

O IPO-Porto e a Lean Health Portugal não assumem qualquer responsabilidade pela inexistência, insuficiência ou exclusão de cobertura dos seguros aplicáveis aos participantes.

Sem prejuízo da cobertura assegurada pelas entidades competentes, cada participante permanece responsável pelos danos que, por facto que lhe seja imputável, venha a causar a pessoas, equipamentos, instalações ou outros bens pertencentes ao IPO Porto ou a terceiros, nos termos gerais da lei.

12. COMPORTAMENTO E CONDUTA

Espera-se de todos os participantes um comportamento ético, colaborativo e respeitador ao longo de toda a iniciativa, em particular nos espaços clínicos do IPO-Porto.

Qualquer atitude ou comportamento considerado desrespeitoso, discriminatório, disruptivo, ou que coloque em causa a segurança ou a privacidade de doentes, profissionais ou outros participantes, poderá resultar na exclusão imediata do evento.

A organização reserva-se o direito de intervir sempre que considerar que a integridade do evento está em risco.

Constitui igualmente fundamento de exclusão imediata da iniciativa o incumprimento das instruções transmitidas pelos profissionais do IPO Porto, pelos responsáveis dos

Lean Health Portugal | Inovação, ciência e melhoria contínua em saúde | Science-driven healthcare improvement

Campus da FCUL, Campo Grande, 1749-016 Lisboa
www.leanhealth.education | lean@leanhealth.education

desafios, mentores ou pela organização, sempre que relacionadas com regras de segurança, privacidade, proteção de dados, confidencialidade, circulação em instalações hospitalares, controlo de acessos ou normal funcionamento dos serviços.

13. DISPOSIÇÕES FINAIS

A inscrição na iniciativa implica a aceitação integral do presente Regulamento. A organização reserva-se o direito de introduzir ajustes ao Regulamento sempre que necessário, por motivos de força maior ou para garantir o bom funcionamento do evento, comunicando atempadamente os participantes.

As despesas pessoais eventualmente realizadas pelos participantes durante o evento, fora do âmbito do que é disponibilizado pela organização (almoços e *coffee-breaks*), são da inteira responsabilidade dos próprios.

A participação no Challenge não estabelece qualquer relação laboral, contratual, de estágio, prestação de serviços, colaboração profissional ou outra relação jurídica entre os participantes e o IPO Porto ou a Lean Health Portugal, para além da estritamente necessária à participação na iniciativa.

O IPO Porto reserva-se o direito de limitar, interromper ou cancelar, a qualquer momento, visitas, observações ou atividades desenvolvidas nos serviços sempre que tal se revele necessário para salvaguarda da prestação de cuidados de saúde, da segurança dos doentes, da proteção de dados pessoais, da confidencialidade da informação ou do regular funcionamento das atividades assistenciais.

Quaisquer dúvidas ou questões deverão ser dirigidas à organização do evento através do endereço Challenge_IPOP@ipoporto.min-saude.pt.